

В объединённый диссертационный совет Д 999.118.02

при ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет» и ФГАОУ ВО
«Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»

Отзыв

**на автореферат диссертационной работы
Сычевой-Передеро Ольги Валерьевны, на тему:
«Методическое обеспечение формирования и реализации корпоративной стратегии
антикризисного управления коммерческой организацией как имущественным комплексом»
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Влияние кризисных процессов вынуждает коммерческие организации осуществлять агрессивную политику, обеспечивающую решение краткосрочных финансовых задач, направленной на улаживание отношений с кредиторами и дебиторами, при этом реализация других важных в плане обеспечения устойчивости коммерческих организаций функциональных стратегий уходит на второй план. Поэтому зачастую стратегии, которые априори направлены на обеспечение стабильности и устойчивое развитие коммерческой организации, в условиях кризиса оказываются неэффективными в силу запоздалых управленческих решений.

Существующая неэффективная практика стратегического управления коммерческими организациями как имущественными комплексами (КОИК) актуализирует исследование проблем разработки методического обеспечения стратегического антикризисного управления. В этой связи, актуальной задачей науки и практики является поиск новых теоретико-методологических и методических подходов к формированию и реализации корпоративной стратегии антикризисного управления (КСАУ) коммерческой организацией как имущественным комплексом, что, бесспорно, подтверждает своевременность и значимость выбранной темы диссертационного исследования О.В. Сычевой-Передеро.

Автореферат диссертации содержит результаты оригинального авторского исследования в плане разработки методического обеспечения формирования и реализации корпоративной стратегии антикризисного управления коммерческой организацией как имущественным комплексом, что свидетельствует о достижении заявленных в диссертационной работе цели и задач. Последовательно и достаточно подробно раскрыты положения, содержащие научную новизну и выдвигаемые для публичной защиты. Результаты, полученные в ходе исследования, подтверждают обоснованность основных научных положений и выводов.

Автором предложено методическое обеспечение формирования и реализации КСАУ КОИК, включающее: 1) инструменты оценки состояния КОИК с помощью традиционных методик проведения анализа финансового, технического состояния и движения активов организации, анализа производства и реализации продукции, управления человеческими ресурсами; 2) экспертные методы выделения ключевых процессов на функциональном уровне и интегрированную систему комплексов ключевых показателей эффективности реализации указанных процессов; 3) методику установления разрывов по ключевым показателям функционирования КОИК с аналогичными показателями КОИК, признанных лидерами и среднестатистическими банкротами; 4) методику проведения PESTEL-анализа с выделением совокупности внешних факторов, имеющих приоритетное значение при формировании КСАУ КОИК с учетом отраслевой специфики; 5) методику интегральной оценки и интерпретации результатов функционирования КОИК в процессе реализации КСАУ с учетом отраслевой специфики; 6) рекомендации по организации и проведению мониторинга результатов функционирования КОИК; 7) подходы к корректировке процесса стратегического антикризисного управления для обеспечения соответствия результатов функционирования КОИК стандартизированным значениям показателей КОИК; 8) методику проведения опроса экспертов в целях выделения групп ключевых процессов стратегического антикризисного управления КОИК; 9) методические рекомендации по формированию КСАУ КОИК (как документа) (стр. 17).

Особо следует отметить авторский концептуальный подход к стратегическому антикризисному управлению коммерческой организацией как имущественным комплексом с позиции его двойственности (стр.12), предложенную автором систему стратегического антикризисного управления и ее базовые компоненты (в т.ч. такой компонент как «самооценка») (стр.13-15), методику интегральной оценки состояния коммерческой организации как имущественного комплекса, основанную на процессном подходе и выделении базовых функциональных стратегий, которая апробирована на примере 42 коммерческих организаций угольной отрасли, осуществляющих добычу угля открытым способом (стр.18-21).

О целостности и непротиворечивости предложенного автором диссертационного исследования методического обеспечения свидетельствует возможность его применения в коммерческих организациях как имущественных комплексах любых отраслей национальной экономики, заинтересованных в эффективном стратегировании своего развития.

Вместе с тем, автореферат диссертации не лишен отдельных замечаний:

1. Поставленная цель диссертационного ориентирована на исследование развития теоретических основ и разработку методического подхода к стратегическому антикризисному управлению коммерческой организацией, а в теме диссертации заявлено методическое обеспечение формирования и реализации корпоративной стратегии антикризисного управления

коммерческой организацией. Возникает вопрос о понимании автором соотношения стратегического антикризисного управления и корпоративной стратегии антикризисного управления.

2. Из содержания автореферата не совсем понятно, в чем состоит роль имущественного комплекса в обеспечении устойчивого развития коммерческой организации?

3. Хотелось бы уточнить, в процессе стратегического антикризисного управления коммерческой организацией как имущественным комплексом по каким критериям автор намерен относить имущество к профильному и непрофильному?

4. В автореферате диссертационной работы не представлены аналитические таблицы, содержащие эмпирические данные и отражающие результаты исследования, что априори предусматривает научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Указанные вопросы носят уточняющий характер и не снижают ценность полученных в процессе диссертационного исследования результатов.

Считаем, что содержание автореферата диссертационной работы О.В. Сычевой-Передеро «Методическое обеспечение формирования и реализации корпоративной стратегии антикризисного управления коммерческой организацией как имущественным комплексом» полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утв. Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г., №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор О.В. Сычева-Передеро заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Профессор кафедры
аудита, учета и финансов ФГБОУ ВО «Новосибирский
государственный технический университет»,
д-р экон. наук, профессор

Подпись И.В. Барановой удостоверяю:



[Handwritten signature]

И.В. Баранова

гербовая печать

Адрес: 630073, г. Новосибирск, пр-кт К. Маркса, 20, корпус 6, ауд. 1010, кафедра аудита, учета и финансов Факультета бизнеса ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет»

Телефон +7(383)315-32-45; Адрес электронной почты auf@fb.nstu.ru;
<https://ciu.nstu.ru/kaf/auf>